



# 2021

## تقرير الحوكمة

شركة سوق دبي المالي (ش.م.ع.)





الحكومة

# تقرير الحوكمة

تؤكد التعليمات والقواعد التنظيمية الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع (الهيئة) في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للمعايير العالمية، على أهمية تطبيق مبادئ الحوكمة، وعلى أهمية العمل بشكل شفاف ومسؤول.

يضمّ مجلس إدارة شركة سوق دبي المالي بمهامه التي تستهدف التوفيق بين مصالح المستثمرين ومصالح كافة الفئات ذات العلاقة. كما أن من أبرز مهامه رفع مستوى الأداء التشغيلي والربحية، وتحقيق التنمية المستدامة، وتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة والقيام بالتوجيه الاستراتيجي، فضلاً عن مراقبة وضبط الأداء، وتحديد وإدارة المخاطر في سبيل الوصول إلى الأهداف المنشودة.

ويتفرد سوق دبي المالي، كجزء من المنظومة الاقتصادية بدولة الإمارات العربية المتحدة، بمكانته التي تستطيع من خلالها التأثير في رفع مستوى تطبيق الحوكمة لدى الشركات المساهمة العامة المدرجة لديه بما يتلاءم مع الأنظمة الخاصة بحوكمة الشركات، حيث استمر السوق وبالتعاون مع معهد حوكمة بتقديم برنامج اعتماد أمناء سر مجالس إدارة الشركات المدرجة فيه منذ العام 2017. يعد هذا البرنامج إلزامياً لجميع الشركات المدرجة في سوق دبي المالي، إذ يهدف إلى رفع كفاءة وتوحيد عمل أمناء سر ومقرري مجالس إدارات الشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق دبي المالي وتمكينهم من القيام بأعمالهم بأفضل طريقة ممكنة. قام السوق كذلك بالمشاركة في العديد من الدورات والندوات المتعلقة بحوكمة الشركات والتي تم تنظيمها من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع أو المنظمات الأخرى، بهدف تعزيز مفهوم الحوكمة والاطلاع على أفضل الممارسات المتبعة، كما يقوم السوق بالمشاركة بشكل مستمر في صياغة القرارات التي تعمل هيئة الأوراق المالية والسلع على إصدارها بشأن حوكمة الشركات.

فيما يلي تطبيقات مجلس إدارة شركة سوق دبي المالي لأهم بنود الحوكمة تماشياً مع متطلبات قانون المرسوم

الاتحادي ( 26 ) لسنة 2020 وقرار مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ ر.م) لسنة 2020 بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة وتعديلاته.

## 1. الإجراءات المتخذة لاستكمال تطبيق نظام حوكمة الشركات خلال العام 2021

تواصل إدارة شركة سوق دبي المالي تطبيق قواعد الحوكمة على نحو فعال وبطريقة شفافة انطلاقاً من مسؤولية مجلس الإدارة نحو مساهمي الشركة، وبما يحمي ويعزز قيمة حقوق المساهمين من خلال ما يلي:

- التزام مجلس الإدارة بعقد أكثر من أربعة اجتماعات خلال العام 2021.
- التزام أعضاء المجلس بالإفصاح السنوي عن استقلاليتهم خال العام 2021 والإفصاح عن أي تغيير يؤثر على استقلاليتهم بما في ذلك انضمامهم لعضوية مجالس إدارات أخرى. حيث قام الأعضاء بالتوقيع على تعهد بكافة المناصب التي يشغلونها كما في نهاية توليهم عضوية مجلس الإدارة وبنهاية العام 2021، فضلاً عن التأكد الدوري من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة.
- تعد خمسة اجتماعات للجنة التدقيق وأربعة اجتماعات للجنة الترشيحات والمكافآت، والقيام بتنفيذ المهام المنوطة بتلك اللجان ورفع تقرير لمجلس الإدارة بالنتائج والتوصيات التي تتوصل إليها اللجان ومتابعة التنفيذ.
- التزام إدارة الشركة بالإفصاح عن البيانات المالية ربع السنوية والسنوية خلال المدة القانونية المسموح بها.
- وضع وتطبيق سياسات عمل لمجلس الإدارة واللجان التابعة له، ومتابعة تنفيذها.
- توقيع أعضاء مجلس الإدارة في كل اجتماع للمجلس على إقرار تعارض مصالح.
- وضع وتطبيق سياسة تعارض المصالح والصفقات مع الأطراف ذات العلاقة.

## 2. ملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2021

أعضاء مجلس الإدارة الحالي

الاسم	المنصب/ صلة القرابة	الأسهم المملوكة كما في 31 ديسمبر 2021	إجمالي عملية البيع	إجمالي عملية الشراء
سعادة/ هلال سعيد المري	رئيس مجلس الإدارة	15,000	-	-
سعادة/ وسام العباس لوتاه	نائب رئيس مجلس الإدارة	-	-	-
السيد/ عبد القادر عبيد علي	عضو مجلس إدارة	15,000	-	-
السيد/ عبد الواحد عبد الرحيم العلماء	عضو مجلس إدارة	-	-	-
السيد/ يوفراج ناربان	عضو مجلس إدارة	-	-	-
السيد/ محمد حميد المري	عضو مجلس إدارة	-	10,000	-
الأستاذة/ موزة سعيد المري	عضو مجلس إدارة	-	-	-
السيد/ سعيد راشد اليتيم	عضو مجلس إدارة	-	-	-
الأستاذة/ هدى سبيل محمد	عضو مجلس إدارة	-	-	-

الأعضاء المنتهية عضويتهم أثناء العام 2021

الاسم	المنصب/ صلة القرابة	الأسهم المملوكة كما في 3 نوفمبر 2021	إجمالي عملية البيع	إجمالي عملية الشراء
سعادة/ عيسى عبدالفتاح كاظم	رئيس مجلس الإدارة	5,015,000	-	-
	الزوجة	29,281	-	-
السيد/ راشد حمد الشامسي	نائب رئيس مجلس الإدارة	-	-	-
السيد/ عادل عبد الله الفهيم	عضو مجلس إدارة	-	-	-
السيد/ علي راشد المزروعى	عضو مجلس إدارة	-	-	-
السيد/ مصبح محمد القيزي	عضو مجلس إدارة	-	-	-

## 3. تشكيل مجلس الإدارة

### أ. تشكيل مجلس الإدارة الحالي:

الاسم	العضوية	الصفة	تاريخ العضوية	انتهاء العضوية
سعادة/ هلال سعيد المري	رئيس مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	3 نوفمبر 2021	-
سعادة/ وسام العباس لوتاه	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	3 نوفمبر 2021	-
السيد/ محمد حميد المري	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	21 إبريل 2010	-
الأستاذة/ موزة سعيد المري	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	14 مارس 2017	-
السيد/ عبد القادر عبيد علي	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	3 نوفمبر 2021	-
السيد/ عبد الواحد عبد الرحيم العلماء	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	3 نوفمبر 2021	-
السيد/ يوفراج ناربان	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	3 نوفمبر 2021	-
السيد/ سعيد راشد اليتيم المهيري	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	21 ديسمبر 2021	-
الأستاذة/ هدى سبيل محمد عبد الله	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	21 ديسمبر 2021	-

تشكيل مجلس الإدارة السابق حتى 3 نوفمبر 2021

سعادة/ عيسى عبد الفتاح كاظم	رئيس مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	-	3 نوفمبر 2021
السيد/ راشد حمد الشامسي	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	-	3 نوفمبر 2021
السيد/ عادل عبد الله الفهيم	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	-	3 نوفمبر 2021
السيد/ علي راشد المزروعى	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	-	3 نوفمبر 2021
السيد/ مصبح محمد القيزي	عضو مجلس إدارة	مستقل – غير تنفيذي	-	3 نوفمبر 2021



## سعادة / وسام العباس لوتاه

نائب رئيس مجلس الإدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- يحمل وسام درجة الماجستير في علوم وهندسة الكمبيوتر من جامعة ولاية بنسلفانيا ودرجة البكالوريوس من جامعة ولاية أوهايو، وهو أيضاً مؤلف لعدد من الأبحاث المنشورة في مجال أمن الحاسوب ومتحدث بارز في المحافل والفعاليات العالمية المرموقة في مجال المدن الذكية والتحول الرقمي.

- شهرين

- يتمتع وسام بخبرة تزيد على 20 عامًا في مجال القيادة الاستراتيجية، استخدم خلالها تقنية المعلومات لإنشاء قنوات جديدة مبتكرة وبنية تحتية حكومية ذكية عالمية المستوى لتحسين جودة الخدمات العامة للمواطنين والمقيمين والزائرين والشركات على حد سواء في دبي.

- ومنذ توليه منصب الرئيس التنفيذي في العام 2014، تمكن وسام من إحداث تحول كبير في دور التكنولوجيا من كونها العمود الفقري لمبادرة دبي الرقمية لتصبح أداة تمكين حقيقية للتحول الرقمي، مع التركيز على أنسنة التكنولوجيا لإثراء تجارب الحياة.

- لعب وسام أيضاً دوراً ريادياً في تنفيذ استراتيجية دبي الرقمية وخططها المتعلقة بالذكاء الاصطناعي، وكان له السبق في إطلاق أول مختبر للذكاء الاصطناعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بالإضافة إلى إطلاق مئات المبادرات وأكثر من 1000 خدمة ذكية.

- وبالإضافة إلى قيادة المبادرات الرائدة في مؤسسة حكومة دبي الذكية، حقق وسام إنجازات عديدة في مجال المدن الذكية كونه من أوائل القادة التي بادرت إلى تبني التقنيات الحديثة، مثل تقنية البلوك تشين. وفي ظل قيادته لمؤسسة حكومة دبي الذكية، فازت استراتيجية دبي للبلوك تشين بالعديد من الجوائز وشهادات التقدير على المستويين الإقليمي والعالمي، أبرزها جائزة "سي تي بروجيكت" التي حصدها المؤسسة في "المعرض والمؤتمر العالمي للمدن الذكية" للعام 2017، متصدرة بذلك 308 مشاريع أخرى من 58 بلداً.

- قبل منصبه الحالي، شغل وسام منصب نائب الرئيس لشؤون تقنية المعلومات في مركز التجارة العالمي، حيث قاد هناك جهود التحول في تكنولوجيا المعلومات من خلال عدد من المبادرات التي أشرف على تنفيذها. كما شغل أيضاً وللمدة عامين منصب مدير تقنية المعلومات في شركة إعمار العقارية، تولى خلالها إدارة أتمتة المبيعات وتخطيط موارد المؤسسات عبر فروع إعمار في باكستان ومصر والمملكة العربية السعودية وكندا. وكرئيس لخدمات التطبيقات من 2002 إلى 2007، قاد وسام تنفيذ إجراءات العمل الموحدة وتخطيط موارد المؤسسات في عدة جهات حكومية في دبي.

- يشغل وسام لوتاه منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة حكومة دبي الذكية في دبي الرقمية، وهي جهة حكومية مكلفة بتنفيذ التحول الرقمي على مستوى دبي وفقاً لرؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي.

الاسم

الفئة

الخبرات والمؤهلات

المدة التي قضاها  
كعضو في مجلس إدارة  
الشركة من تاريخ أول  
انتخاب له

العضوية والمناصب في  
أية شركة مساهمة أخرى

المناصب في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى



## سعادة / هلال سعيد المري

رئيس مجلس الإدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- يحمل المري درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال، كما أنه محاسب قانوني معتمد من معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز، ويتمتع بمجموعة من الخبرات المتنوعة في مجالات عدة، حيث أنه عمل سابقاً في أكبر الشركات العالمية في مجال خدمات استشارات الاعمال مثل : ماكينزي آند كومباني" و"كي بي إم جي".

- شهرين

- وقد تم تعيين المري خلال شهر نوفمبر 2021 بمنصب رئيس مجلس إدارة سوق دبي المالي، كما أنه عضو في اللجنة العليا لـ "إكسبو 2020"، إضافة إلى كونه عضواً في مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة دبي، وإعمار العقارية، ومؤسسة تعليم.

- يقوم المري بالكثير من المهام والمسؤوليات التي تهدف في مجملها إلى تعزيز مكانة دبي لتكون الوجهة المفضلة للاستثمار، والأعمال، والترفيه، وبما ينعكس بشكل إيجابي على تطور ونمو اقتصاد دبي.

- يشغل سعادة هلال سعيد المري منصب المدير العام لدائرة الاقتصاد والسياحة بدبي، وهو عضو في المجلس التنفيذي لإمارة دبي، وعضو مجلس إدارة مؤسسة دبي للإستثمارات الحكومية، والمدير العام لسلطة مركز دبي التجاري العالمي.

الاسم

الفئة

الخبرات والمؤهلات

المدة التي قضاها  
كعضو في مجلس إدارة  
الشركة من تاريخ أول  
انتخاب له

العضوية والمناصب في  
أية شركة مساهمة أخرى

المناصب في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى





## السيد/ عبد الواحد عبد الرحيم العلماء

عضو مجلس إدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- يحمل السيد عبد الواحد ليسانس الحقوق من جامعة الإمارات بتقدير امتياز في العام 1999. وفي العام 2000، تم قبوله لممارسة مهنة المحاماة أمام محاكم الإمارات العربية المتحدة وحصل أيضاً على منحة تشيفنيغ الدراسية في نفس العام. لدى السيد عبد الواحد كذلك شهادة ماجستير في القانون البحري والتجارة الدولية من جامعة كوليدج بلندن (جامعة لندن) للعام 2001.

- شهرين

- مجموعة بريد الإمارات - عضو مجلس إدارة مستقل.
- مركز دبي للسلع المتعددة - عضو مجلس إدارة مستقل.

- أحد الشركاء لدى مكتب المحاماة وايت آند كيس بفريق الاندماجات والاستحوادات العالمي والشريك التنفيذي للمكتب في الإمارات العربية المتحدة ومقراته في دبي نائب رئيس مجلس الإدارة لدى مركز دبي للسلع المتعددة (DMCC) ورئيس مجلس إدارة رمكو.
- نائب رئيس مجلس الإدارة لدى مجموعة بريد الإمارات وعضو رمكو.
- المنارة للتسجيل العقاري: المالك.

الاسم

الفئة

الخبرات والمؤهلات

المدة التي قضاها  
كعضو في مجلس إدارة  
الشركة من تاريخ أول  
انتخاب له

العضوية والمناصب في  
أية شركة مساهمة أخرى

المناصب في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى



## السيد/ عبد القادر عبيد علي

عضو مجلس إدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- حاصل على بكالوريوس العلوم في تكنولوجيا الهندسة الإلكترونية من جامعة ولاية أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية وماجستير العلوم في إدارة التكنولوجيا من جامعة ستيرلنغ، اسكتلندا، المملكة المتحدة. أكمل بنجاح "برنامج الإدارة العامة الدولي للتنمية" الذي أجراه المعهد الدولي للتطوير الإداري (IMD)، سويسرا.

مجالات الخبرة:

- تكنولوجيا المعلومات
- الابتكار
- التدقيق الداخلي
- التميز في الأعمال
- إدارة المخاطر
- الحوكمة
- أعمال المقاولات والبناء
- مكافحة الفساد
- الموارد البشرية

- شهرين

المدة التي قضاها  
كعضو في مجلس إدارة  
الشركة من تاريخ أول  
انتخاب له

العضوية والمناصب في  
أية شركة مساهمة أخرى

- الرئيس التنفيذي - سمارت وورد.
- رئيس مجلس الإدارة - جمعية المدققين الداخليين بالإمارات.
- نائب رئيس مجلس إدارة مركز النور لتدريب الأشخاص ذوي الهمم.
- عضو مستقل بلجنة التدقيق لدى "المصرف العربي للاستثمار والتجارة الخارجية ش.م.ع".

- رئيس التدقيق الداخلي لمجموعة دبي العالمية، الشركة القابضة التي تدير عددًا من الشركات العالمية مثل موانئ دبي العالمية، والمناطق الاقتصادية EZW، والأنحاض الجافة العالمية، ونخيل، واستثمار، من أغسطس 2005 حتى أكتوبر 2014 في هذا المنصب، كان يعمل في البداية مع رئيس مجلس الإدارة ثم مباشرة مع لجنة التدقيق والمخاطر في دبي العالمية بشأن القضايا المتعلقة بالتدقيق ومكافحة الفساد. خلال فترة عمله بجانب التدقيق، بصفته محققًا معتمدًا في مكافحة الفساد، قاد حوالي 500 حالة تحقيق بما في ذلك حالات خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية والإنتربول.
- شركة دبي للألمنيوم دوبال ترأس مختلف الأقسام تكنولوجيا المعلومات، الجودة، الموارد البشرية. شارك في ضمان الجودة، وتطوير معايير ISO وشهاداتها وضمن استمراريتها، والتقدم بطلب الحصول على جائزة دبي للجودة، وترأس برنامج DUBAL للمقترحات. أثناء عمله مديرا كان عبد القادر مسؤولًا عن التوظيف والتدريب وضمن استمرارية الأعمال.

إنجازات جديرة بالذكر

- مؤسس Ideas Arabia ومقيم لدى Ideas America.
- أول مواطن إماراتي يحصل على جائزة Wilfred Thesiger Award المرموقة، حيث مُنحت له منحة درجة الماجستير.
- عضو لجنة تحكيم جائزة دبي للجودة و SKEA، جائزة الشيخ خليفة المتميزة.
- حصل على المؤهل في قيادة التدقيق الداخلي QIAL في عام 2014، والذي يندرج تحت مظلة جمعية المدققين الداخليين مدقق الاحتيال المعتمد من جمعية مدققي الاحتيال المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية وحاصل على شهادة في ضمان إدارة المخاطر CRMA من IIA.

الاسم

الفئة

الخبرات والمؤهلات

المدة التي قضاها  
كعضو في مجلس إدارة  
الشركة من تاريخ أول  
انتخاب له

العضوية والمناصب في  
أية شركة مساهمة أخرى

المناصب في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى



## السيد/ محمد حميد المري

عضو مجلس إدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- خبير مالي وإداري له أكثر من 25 سنة من الخبرة في القطاع الحكومي والخاص وهو خريج برنامج محمد بن اشد لإعداد القادة فئة القادة الحكوميين ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية بديبي وشهادة بكالوريوس المحاسبة من جامعة الإمارات بالعين ويعمل على التحضير لشهادة الدكتوراه في إدارة الجودة الشاملة من جامعة حمدان بن محمد الذكية وقد بدأ حياته المهنية موظفاً بدائرة الأراضي والأموال سنة 1986.

- 11 عام و8 أشهر

- مساعد المدير التنفيذي لقطاع الشؤون المالية والدعم المؤسسي في مؤسسة محمد بن راشد للإسكان حتى تاريخه.
- الفائز بجائزة القائد المبدع لسنة 2015 م من برنامج جائزة دبي للأداء الحكومي.
- الفائز بجائزة فيجينام لفئة القائد المنجز لسنة 2015 من جامعة حمدان بن محمد الذكية.
- مدقق حسابات معتمد منذ 1991.
- خبير حسابي محلف لدى محاكم الدولة اعتباراً من 2001.
- عضو مجلس إدارة سوق دبي المالي من تاريخ إبريل 2010.
- عضو مجلس إدارة سابق في نادي الوصل الرياضي 2009 – 2011.
- عضو مجلس إدارة سابق في شركة تكافل الإمارات 2011 – 2015.
- مدير الإدارة المالية بهيئة الطرق والمواصلات 2006 – 2009.
- مساعد المدير العام لمؤسسة دبي للمواصلات 2005 – 2006.
- عضو مجلس إدارة سابق في مجلس الأعمار – حكومة دبي 2005 - 2008.

الاسم

الفئة

الخبرات والمؤهلات

المدة التي قضاها  
كعضو في مجلس إدارة  
الشركة من تاريخ أول  
انتخاب له

العضوية والمناصب في  
أية شركة مساهمة أخرى

المناصب في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى

-



## السيد/ يوفراج نارايان

عضو مجلس إدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- حصل السيد نارايان على لقب أفضل رئيس مالي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في أربع مناسبات في الأعوام 2008 و2015 و2016 و2018، وقد فاز فريقه المالي بالعديد من الجوائز لـ سيما جائزة أفضل فريق مالي للعام في سنة 2015، وقد فازت موانئ دبي العالمية بانتظام بجائزة "أفضل شركة لعلاقات المستثمرين في الشرق الأوسط".
- وقد شغل قبل انضمامه إلى موانئ دبي العالمية مناصب تنفيذية في مجموعة آيه إن زيد (ANZ Group)، بصفته رئيساً لقسم تمويل الشركات والمشاريع لجنوب آسيا، وخدمات ميناء صلالة في عمان بصفته رئيساً مالياً، وشغل أيضاً منصب عضو مجلس إدارة غير التنفيذي لشركة استثمار العالمية وشركة أي دي إف سي (IDFC) للأوراق المالية، وهو أيضاً محاسب قانوني معتمد مؤهل.

- شهرين

- يشغل يوفراج نارايان منصب الرئيس التنفيذي للأعمال والاستراتيجية والشؤون المالية لمجموعة موانئ دبي العالمية، وهي إحدى أكبر شركات النقل والخدمات اللوجستية العالمية التي تضم أكثر من 120 وحدة من وحدات الأعمال في 60 دولة.
- يقع المقر الرئيسي لموانئ دبي العالمية في دبي، الإمارات العربية المتحدة، وهي موطن الأصول الرئيسية للمجموعة، ميناء جبل علي والمنطقة الحرة لجبل علي، والتي تمثل ما يقارب 33% من الناتج المحلي الإجمالي لدبي.
- انضم السيد نارايان إلى موانئ دبي العالمية في عام 2004 وأدى دوراً رئيسياً في تحويل الأعمال من مشغل موانئ محلي إلى شركة لوجستية عالمية تدير حوالي 10% من التجارة العالمية. وقد قاد عملية الاكتتاب العام الأولي لموانئ دبي العالمية والذي بلغت قيمته 21 مليار دولار في عام 2007.
- أدار السيد نارايان عملية نمو موانئ دبي العالمية ورافعتها المالية من خلال الوصول إلى الأسواق المالية بما في ذلك استخدام السندات والصكوك. تتمتع موانئ دبي العالمية بامتلاكها أكثر من 10 مليارات دولار من السندات المتداولة في بورصة ناسداك دبي (الإمارات العربية المتحدة) مما ساهم بشكل كبير في أن تصبح دبي مركزاً مالياً رئيسياً.
- وقد أدى أيضاً السيد نارايان دوراً أساسياً في العديد من عمليات الاستحواذ بما فيها عملية شراء بقيمة 3.5 مليار دولار من أسهم شركة المناطق الاقتصادية العالمية م م ج، مما أدى إلى إنشاء ميناء متكامل رائد ومنطقة حرة رائدة في الشرق الأوسط.

وتشمل المعاملات البارزة الأخرى ما يلي:

- التسهيل المالي للاستحواذ على عمليات سي إس إكس (CSX) و بي آند أو (P&O) في عامي 2005 و2006.
- تنظيم إصدار صكوك ما قبل الاكتتاب العام الأولي.
- تسليم تصفية أصول بي آند أو (P&O) في الساحل الشرقي في الولايات المتحدة.
- إصدار أول صك إسلامي على الإطلاق لمدة 10 سنوات.
- إصدار أول سند على الإطلاق لمدة 30 عامًا في الشرق الأوسط.
- إطلاق الاكتتاب العام الأولي لشركة موانئ دبي العالمية بقيمة 21 مليار دولار.
- استحواذ موانئ دبي العالمية على ميناء السخنة في مصر ومحطة فيرفيو للحاويات على الساحل الغربي لكندا وميناءين في تشيلي.
- تسهيل الوصول في أستراليا وهونغ كونغ وكندا.
- الاستحواذ على شركة يونيفيدر (Unifeeder) وشركة بي آند أو فيريز (P&O Ferries) بأكثر من 1 مليار دولار لتنمية العمليات اللوجستية لموانئ دبي العالمية.
- الاستحواذ على شركة توباز للطاقة والملاحة لبناء القدرات اللوجستية البحرية لموانئ دبي العالمية في قطاع الطاقة
- مشروع إعادة التمويل بقيمة 9 مليار دولار لموانئ دبي العالمية.
- صفقات الشراكة مع مدير الأصول الكندي، صندوق الودائع والتوظيف في كيبك (CDPQ)، صندوق الثروة السيادية الروسي؛ صندوق الاستثمار المباشر الروسي (RDIF) صندوق الثروة السيادية الهندية والصندوق الوطني للاستثمار والبنية التحتية (NIIIF).

-

المناصب في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى



## السيد/ سعيد راشد اليتيم

عضو مجلس إدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- بكالوريوس علوم سياسية، كلية العلوم الاقتصادية والادارية، تخصص علوم سياسية، جامعة الامارات العربية المتحدة 1995.

- 11 يوم

- عضو في مجلس ادارة الصندوق العربي للإئماء الاقتصادي والاجتماعي.
- عضو في مجلس ادارة شركة الاتحاد للقطارات.
- عضو مجلس الامارات للثورة الصناعية الرابعة.
- عضو مجلس جامعة الامارات العربية المتحدة.
- عضو مجلس الامارات للخدمات الحكومية.
- عضو في مجلس إدارة الهيئة الاتحادية للضرائب.
- عضو في مجلس إدارة مؤسسة الخليج للاستثمار.

- 2009 حتى تاريخه وكيل الوزارة المساعد لشؤون الموارد والميزانية بوزارة المالية.
- 2009-2002 مدير إدارة الميزانية بوزارة المالية.
- 2002 نائب مدير إدارة الاستثمارات- وزارة المالية.
- 2001 إداري رئيسي – إدارة الاستثمارات- وزارة المالية.
- 2001 مدير مكتب المدير العام- دائرة جمارك دبي.
- 2001-1998 مدير مكتب المدير العام – دائرة جمارك دبي.
- 1998-1996 باحث في إدارة البحوث والدراسات – دائرة جمارك دبي.

الاسم

الفةة

الخبرات والمؤهلات

المدة التي قضاها  
كعضو في مجلس إدارة  
الشركة من تاريخ أول  
انتخاب له

العضوية والمناصب في  
أية شركة مساهمة أخرى

المناصب في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى



## الأستاذة/ موزة سعيد المري

عضو مجلس إدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- حصلت موزة على شهادة الماجستير في مجال إدارة الأعمال في الجامعة الأمريكية في دبي، وخلال مسيرتها المهنية الممتدة إلى 20 عاماً، اكتسبت خلالها خبرات متنوعة بفضل العمل في مؤسسات حكومية، وشبه حكومية وخاصة، ولجان متنوعة المهام في مختلف القطاعات، ما منحها أسلوباً يتسم بالمرونة وسرعة التكيف مع المتطلبات المتعددة لمختلف القطاعات.

- 4 أعوام و9 أشهر

- تشغل موزة سعيد المري حالياً منصب مدير إدارة تنفيذي لمكتب المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات، كما تشغل منصب عضو مجلس إدارة سوق دبي المالي. فضلاً عن كونها عضواً لمجلس إدارة مجلس دبي الرياضي، وأميناً عاماً لجائزة محمد بن راشد آل مكتوم للإبداع الرياضي، ورئيساً للجنة رياضة المرأة.

- استهلت موزة مسيرتها المهنية في 1999 بالعمل في شركة "نستله الشرق الأوسط"، حيث تولت الإشراف على الاتصال الداخلي لسوق الشرق الأوسط وبلاد الشام، وبعدها انتقلت إلى مجال المصارف والبنوك حيث انضمت إلى بنك الإمارات دبي الوطني في 2009 وشغلت منصب مدير أول تسويق الأعمال والاتصال، وفي يناير 2014 اتجهت إلى القطاع الحكومي بالانضمام إلى هيئة الطرق والمواصلات بدبي كمدير لإدارة التسويق والاتصال المؤسسي، ومن ثم مدير إدارة تنفيذي لمكتب المدير العام ورئيس مجلس المديرين في الهيئة.
- وتترأس موزة في منصبها الحالي عدداً من اللجان الحيوية التي تساهم في عناصر التنمية الشاملة في الدولة، منها: الفريق المعني بدراسة متابعة مشروع استشراف مستقبل التنقل، المعني بمتابعة الاستراتيجيات والمبادرات الخاصة بالتحول الذكي في قطاع النقل وتعزيز ريادة الهيئة والإمارة في صناعة مستقبل النقل. وتترأس أيضاً اللجنة النسائية في هيئة الطرق والمواصلات، والتي تساهم في تمكين وتطوير وتنمية العنصر النسائي في الهيئة. حيث عملت على طرح العديد من المبادرات النوعية، وتنظيم مختلف الفعاليات الثقافية والرياضية.
- وعلى الصعيد الشخصي حصلت على جائزة الشرق الأوسط لتميز القيادات في 2015 عن فئة التميز في الاتصال والإعلام، وجائزة برونزية من وائز دبي لينكس 2018.

الاسم

الفةة

الخبرات والمؤهلات

المدة التي قضاها  
كعضو في مجلس إدارة  
الشركة من تاريخ أول  
انتخاب له

العضوية والمناصب في  
أية شركة مساهمة أخرى

المناصب في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى



## الأستاذة/ هدى سبيل محمد

عضو مجلس إدارة  
مستقل – غير تنفيذي

- شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة عجمان للعلوم والتكنولوجيا، وهي تحمل العديد من الشهادات المهنية، منها شهادة المحاسب الإسلامي المعتمد من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية وشهادة في الإدارة من جامعة ولونغونغ دبي وشهادة المحاسب الإداري المعتمد من معهد المحاسبين الإداريين في الولايات المتحدة الأمريكية. كما أتمت بنجاح برنامج الريادة الأساسية من كلية لندن للأعمال.
- وتقديراً لدورها القيادي المثالي، تم تقليد السيدة هدى بجائزة الشرق الأوسط السابعة عشر للتميز المستقبلي عن فئة القطاع المصرفي وجائزة المرأة المتميزة في القطاع المصرفي والمالي من معهد الإمارات للدراسات المصرفية والمالية.

- 11 يوم

- تعتبر السيدة هدى من المصرفيين ذوي الخبرة الواسعة في مجال الخدمات المالية، حيث تحظى بخبرة تزيد عن 26 عاماً في القطاعين المصرفي والمالي، بما فيهما الإسلامي والتقليدي. بدأت حياتها المهنية مع مجموعة الإمارات دبي الوطني منذ 26 عاماً وعملت داخل المجموعة في العديد الأقسام مثل قسم الموارد البشرية والمحاسبة والرقابة المالية وتمويل الأعمال وإدارة الأداء والأصول وعلاقات المستثمرين.
- تلعب السيدة هدى دوراً محورياً في شتى المجالات ضمن المصرف وخاصة تطوير الأدوات والأنظمة بغية توفير المعلومات المالية والتشغيلية الهامة، إضافة إلى توجيه المحادثات الاستراتيجية للمؤسسة. وقد شملت بعض إسهاماتها البارزة إدارة تطبيق أسعار التحويل المالي الذي أتاح للمؤسسة إدارة التسعير والسيولة على نحو فعال. كما امتازت بريادتها في إنشاء أفضل أطر الأرباح الاقتصادية بما يتماشى مع إطار بازل وتقنيات الربح الاقتصادي المثبتة في المنطقة.
- في عام 2019، أصبحت السيدة هدى أول امرأة إماراتية يتم تعيينها كمسؤول رئيسي للشؤون المالية في القطاع المصرفي على مستوى الدولة. وقد برعت في منصبها الحالي لدورها الريادي المؤثر وأدائها الكبير في دفع عجلة النجاحات المالية التي وصل إليها الإمارات الإسلامي من خلال إدارتها الفعالة للكفاءة المالية والتخطيط الاستراتيجي وإدارة الأرباح والخسائر الاستباقية والتي قادت بدورها إلى استمرار الربحية ونمو الميزانية العمومية في الإمارات الإسلامي.
- المسؤول الرئيسي للشؤون المالية في مصرف الإمارات الإسلامي منذ عام 2019 وهي المؤسسة الإسلامية التابعة لمجموعة الإمارات دبي الوطني، حيث تتولى مسؤولية إدارة الشؤون المالية والاستراتيجية للمؤسسة.

-

مناصبهم في أية مواقع  
رقابية أو حكومية أو تجارية  
هامة أخرى

## الأعضاء المنتهية عضويتهم أثناء العام 2021

الاسم	عيسى عبدالفتاح كاظم	راشد حمد الشامسي
الفة	رئيس مجلس الإدارة	نائب رئيس مجلس الإدارة
المدة التي قضاها كعضو مجلس إدارة	أربعة عشر عاماً	أربعة عشر عاماً
العضوية والمناصب في أية شركات مساهمة أخرى الخبرات والمؤهلات	عضو مجلس إدارة شركة اتصالات	لا يوجد
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بدأ سعادة عيسى كاظم حياته العملية عام 1988 كمحلل أول في إدارة البحوث والإحصاء في مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، ثم انتقل إلى دائرة التنمية الاقتصادية في دبي في العام 1993 كمدير لإدارة التخطيط والتطوير. وشغل سعادته منصب مدير عام سوق دبي المالي منذ العام 1999 وحتى العام 2006.</li> <li>• يحمل سعادة عيسى كاظم درجة الدكتوراه الفخرية من كلية كو الأمريكية، ودرجة ماجستير في الاقتصاد من جامعة أيوا الأمريكية، إضافة إلى ماجستير في إدارة الجودة الشاملة من جامعة ولنجونج، وبكالوريوس في الرياضيات والاقتصاد والعلوم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الشريك المؤسس لشركة "ميكون" للاستشارات الهندسية والمعمارية، ومالك شركة الشامسي لإدارة العقارات في دبي.</li> <li>• حصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة جنوب كاليفورنيا، الولايات المتحدة في العام 1982</li> <li>• عضو سابق في مجلس إدارة مؤسسة الإمارات العامة للمواصلات.</li> <li>• عضو سابق في مجلس إدارة شركة الخليج للملاحة (ش.م.ع).</li> <li>• مدير عام مؤسسة الإمارات العامة للبتترول (إمارات) من العام 2002 وحتى العام 2008 وقد ترأس خلال تلك الفترة مجالس إدارات العديد من المشروعات المشتركة والشركات التابعة لمؤسسة (إمارات).</li> <li>• عضو سابق في مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة دبي من العام 1991 وحتى العام 1997.</li> <li>• عضو سابق بمجلس إدارة بورصة دبي للطاقة.</li> <li>• رئيس تنفيذي سابق لشركة سما دبي العقارية، إحدى الشركات التابعة لدبي القابضة.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نائب رئيس اللجنة العليا للتشريعات في دبي.</li> <li>• عضو اللجنة العليا للسياسة المالية في دبي.</li> <li>• محافظ مركز دبي المالي العالمي.</li> <li>• رئيس مجلس إدارة بورصة دبي المحدودة.</li> <li>• عضو المجلس الأعلى لإدارة مركز دبي المالي العالمي.</li> <li>• رئيس مجلس إدارة سلطة مركز دبي المالي العالمي.</li> <li>• رئيس مجلس إدارة مركز دبي المالي العالمي للاستثمار.</li> <li>• عضو مجلس إدارة بورصة ناسداك دبي.</li> <li>• عضو مجلس إدارة ناسداك إنك.</li> <li>• عضو مجلس المناطق الحرة في إمارة دبي.</li> <li>• عضو مجلس الإدارة والأمين العام لمركز دبي لتطوير الاقتصاد الإسلامي.</li> <li>• عضو مجلس إدارة لدى معهد روتشستر للتكنولوجيا.</li> <li>• عضو مجلس الأمناء في جامعة حمدان بن محمد الإلكترونية.</li> <li>• عضو مجلس الأمناء في جامعة الإمارات العربية المتحدة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الشريك المؤسس لشركة "ميكون" للاستشارات الهندسية والمعمارية، ومالك شركة الشامسي لإدارة العقارات في دبي.</li> <li>• عضو مجلس إدارة ناسداك دبي.</li> <li>• عمل في مجال تسويق وتوزيع منتجات الطاقة على مدى 22 عاماً.</li> </ul>



الاسم	<b>علي راشد المزروعى</b>	<b>مصباح محمد القيزي</b>
الفة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة
المدّة التي قضاها كعضو مجلس إدارة	عشرة أعوام وثمانية أشهر	سبعة أعوام
العضوية والمناصب في أية شركات مساهمة أخرى	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس إدارة شركة الصكوك الوطنية،</li> <li>عضو مجلس إدارة شركة الإمارات للاستثمار والتنمية (ش.م.خ).</li> <li>عضو مجلس إدارة تعليم القابضة (ش.م.خ).</li></ul>	لا يوجد
الخبرات والمؤهلات	<ul style="list-style-type: none"><li>مدير تنفيذي لمجموعة شركات البحري والمزروعى، التي تأسّست عام 1968 في دبي كمجموعة استثمارات عامة فصارت إحدى أوائل الروافد الفعّالة للنهضة في دولة الإمارات العربية المتحدة. يضطلع السيّد علي المزروعى بالمهام المالية والإدارية المتعلقة بالأنشطة التجارية والعقارية والصناعية والسياحية للمجموعة.</li> <li>كما تولّى العديد من المهام الوظيفية إبان فترة عمله لدى مجموعة سيتي بنك في دبي منذ العام 2000 ولغاية العام 2007، منها مدير قسم الحسابات التجارية، ورئيس قسم أعمال التخطيط والتحليل لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وتركيا، وكذلك شغل منصب نائب رئيس قسم الإدارة المالية.</li> <li>حاصل على بكالوريوس “إدارة أعمال” من الجامعة الأمريكية في دبي وماجستير “إدارة الأعمال” من جامعة (ساوثرن نيو هامبشاير) بالولايات المتحدة الأمريكية.</li></ul>	
المناصب في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى	<ul style="list-style-type: none"><li>مدير تنفيذي لمجموعة شركات البحري والمزروعى.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>رئيس إدارة الخدمات المصرفية الإلكترونية وتكنولوجيا المعلومات لبنك دبي الإسلامي بالإضافة إلى مناصب قيادية أخرى، كعضو لجنة الأئمة في بنك دبي الإسلامي، والتي تلعب دوراً في مواءمة الاستراتيجية الشاملة للبنك مع أحدث ما توصلت إليه تكنولوجيا المعلومات.</li> <li>عمل منذ العام 2008 في وحدة العمليات المصرفية الإلكترونية لتطوير قنوات الاتصال. وتقديراً للتطوير الهائل الذي أحدثه في هذا المجال، حصلت مشاريعه على عدة جوائز في مجالات تطوير نظم الصيرفة الإلكترونية.</li></ul>

- خبرة عملية تناهز الـ 20 عاماً، قضى أغلبها في قطاع التكنولوجيا، متنقلاً بين العمل والإشراف والإدارة المباشرة للعديد من الأفراد وفرق العمل متنوعة المهام.
- التحق السيّد مصبح القيزي ببنك دبي الإسلامي في العام 1999 رئيساً لوحدة أعمال البطاقات، والتي تمكن من تطويرها خلال سنتين من العمل.
- رئيس قسم نظم المعلومات ببنك دبي الإسلامي ما بين العام 2001 والعام 2008، حيث تمكن خلال هذه الفترة من بناء ودعم البنية التحتية للنظم المعلوماتية الأمر الذي زوّده بخبرة عملية مرموقة في مجال إدارة المشاريع في نطاقات مصرفية متعددة.
- حاصل على البكالوريوس في نظم معلومات الكمبيوتر من جامعة أركنساس في الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1991.

الاسم	<b>عادل عبد الله الفهيم</b>
الفة	رعضو مجلس إدارة
المدّة التي قضاها كعضو مجلس إدارة	عشرة أعوام وثمانية أشهر
العضوية والمناصب في أية شركات مساهمة أخرى	لا يوجد
الخبرات والمؤهلات	<p>حصل السيّد الفهيم على العديد من الشهادات المهنية والأكاديمية التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>حاصل على البكالوريوس في التجارة، محاسب قانوني معتمد، مستشار مالي معتمد، مدرب معتمد للغة أوامر التدقيق، ومكافح اختلاسات معتمد.</li> <li>شغل الفهيم العديد من المناصب الإدارية في حكومة دبي، ويتمتع بخبرة عملية طويلة في المجال الاقتصادي والمالي والإداري والتدقيق/الرقابة ونظم المعلومات والقانون.</li> <li>حاز على جائزة المفكر المالي بالشرق الأوسط وشمال أفريقيا (للعام 2012).</li> <li>كما حصد جائزة الشخصية صاحبة الإنجاز مدى الحياة في القطاع الاقتصادي للتدقيق والرقابة (للعام 2013).</li> <li>وللسيّد الفهيم مقالات ودراسات تناقش أهم الأحداث الاقتصادية الحيوية والمؤثرة على تطورات الاقتصاد العالمي.</li></ul>
المناصب في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى	<ul style="list-style-type: none"><li>عضو اللجنة العليا في حكومة دبي لبرنامج تطوير وأئمة الموازنة العامة.</li> <li>عضو لجنة حكومة دبي للتخطيط المالي.</li> <li>الرئيس التنفيذي للشؤون المالية (CFO) - مطارات دبي.</li> <li>مدير إدارة التدقيق الداخلي في دائرة المالية في ديوان سمو الحاكم - حكومة دبي.</li> <li>نائب مدير إدارة رقابة الأداء وتدقيق نظم المعلومات والتدريب في ديوان سمو الحاكم - حكومة دبي.</li> <li>ممثل دولة الإمارات العربية المتحدة في لجنة دول مجلس التعاون الخليجي للتجارة الإلكترونية (AGCC E-Commerce Committee).</li></ul>

### ب. نسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة للعام 2021

تم زيادة نسبة التمثيل النسائي مع إعادة تشكل المجلس، إذ يضم المجلس الحالي عضوتين من النساء، وذلك في إطار حرص مجلس إدارة الشركة على ضم كوادر نسائية متميزة بهدف تمكين المرأة وتعزيز مسيرة الدولة في هذا المجال.

#### ج. بدلات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة

**1. مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة عن العام 2020**
تم صرف مكافآت أعضاء مجلس الإدارة عن العام 2020 بمبلغ وقدره 300,000 درهم إماراتي لكل عضو من أعضاء المجلس والتي قد تم اعتمادها في اجتماع الجمعية العمومية التي عُقدت بتاريخ 22 مارس 2021.

**2. مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام 2021 والتي سيتم عرضها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للمصادقة عليها**

سوف يتم اقتراح صرف المبالغ التالية لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة السابقين والحاليين وفقاً لمدة التعيين خلال السنة:

اسم العضو	قيمة المكافأة المقترحة
سعادة/ هلال سعيد المري	48,493
سعادة/ وسام العباس لوتاه	48,493
السيد/ عبد القادر عبيد علي	48,493
السيد/ عبد الواحد عبد الرحيم العلماء	48,493
السيد/ يوفراج ناربان	48,493
السيد/ محمد حميد المري	300,000
الأستاذة/ موزة سعيد المري	300,000
السيد/ سعيد راشد الينيم	9,041
الأستاذة/ هدى سبيل محمد	9,041
سعادة/ عيسى عبد الفتاح كاظم*	251,507
السيد/ راشد حمد الشامسي*	251,507
السيد/ علي راشد المزروعى*	251,507
السيد/ عادل عبدالله الفهيم*	251,507
السيد/ مصباح محمد القيزي*	251,507

\* انتهت العضوية بمجلس الإدارة بتاريخ 3 نوفمبر 2021.

### 3. تفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية 2021

الاسم	اسم اللجنة	قيمة البدل (درهم إماراتي)	عدد الاجتماعات
السيد/ راشد حمد الشامسي	لجنة الترشيحات والمكافآت	60,000	4
السيد/ عادل عبدالله الفهيم	لجنة الترشيحات والمكافآت	60,000	4
السيد/ مصبح محمد القيزي	لجنة الترشيحات والمكافآت	60,000	4
السيد/ محمد حميد المري	لجنة التدقيق ولجنة المخاطر لشركة دبي للمقاصة	95,000	5
السيد/ عادل عبدالله الفهيم	لجنة التدقيق ولجنة المخاطر لشركة دبي للمقاصة	100,000	5
السيد/ علي راشد المزروعى	لجنة التدقيق ولجنة المخاطر لشركة دبي للمقاصة	100,000	5

### 4. تفاصيل البدلات أو الرواتب أو الأتعاب الإضافية التي تقاضها عضو مجلس الإدارة بخلاف بدلات حضور اللجان وأسبابها

تقاضى سعادة/ عيسى كاظم – رئيس مجلس الإدارة مبلغ 25,000 درهم إماراتي خلال العام 2021 وذلك نظير الأعمال الإضافية التي قام بها لخدمة الشركة فوق واجباته العادية كرئيس سابق لمجلس إدارة الشركة.

### د. عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عُقدت خلال السنة المالية 2021 مع بيان تواريخ انعقادها، وعدد مرات الحضور الشخصي لجميع الأعضاء والأعضاء الحاضرين بالوكالة

تاريخ الاجتماع	عدد الحضور	الحضور بالوكالة	أسماء الأعضاء الغائبين
02 فبراير 2021	7	لا يوجد	لا يوجد
03 مايو 2021	7	لا يوجد	لا يوجد
29 يوليو 2021	7	لا يوجد	لا يوجد
27 أكتوبر 2021	6	لا يوجد	السيد/ راشد الشامسي
08 نوفمبر 2021	7	لا يوجد	لا يوجد
21 ديسمبر 2021	6	لا يوجد	سعادة/ وسام العباس لوتاه

### ذ. عدد قرارات مجلس الإدارة التي صدرت بالتمرير خلال السنة المالية 2021 مع بيان تواريخ انعقادها

يقوم مجلس إدارة سوق دبي المالي باتخاذ قراراته بالتمرير في حدود ضيقة ووفقاً للنظام الأساسي لشركة سوق دبي المالي، حسب ضرورة العمل، بحيث يتم إرسال كافة الأوراق والمستندات الخاصة بالقرار المراد اتخاذه وتوصية اللجان الداخلية حسب الحالة، بحيث يتمكن أعضاء مجلس الإدارة من مراجعة والاطلاع على المعلومات والبيانات اللازمة لاتخاذ القرار بالتمرير، وخلال العام 2021 تم اتخاذ 3 قرارات بالتمرير بالتواريخ التالية:

- 25 مايو 2021
- 20 سبتمبر 2021
- 24 نوفمبر 2021

### ر. مهام واختصاصات مجلس الإدارة التي قام بها أحد أعضاء المجلس أو الإدارة التنفيذية خلال العام 2021 بناءً على تفويض من المجلس

يتم تفويض الإدارة التنفيذية بالقيام بمهام واختصاصات محددة بموجب لائحة صلاحيات يتم اعتمادها من مجلس الإدارة. وحيث أن هذا التفويض يرتبط بالصفة الوظيفية وليس بشخص شاغلي الإدارة التنفيذية، فإن مدة التفويض تبقى سارية المفعول إلى حين صدور قرار بإلغائها أو بتعديلها من قبل مجلس الإدارة. وفيما يلي قائمة بالمهام والصلاحيات التي تم تفويضها للإدارة التنفيذية:

الصلاحية	حدود الصلاحية	المستوى الإداري المخول بالسلطة	ملاحظات
اعتماد وتعديل هذه اللائحة	-	مجلس الإدارة	-
اعتماد السياسات والأنظمة	-	مجلس الإدارة	وفقاً لاختصاص اللجان المنبثقة من المجلس
اعتماد الهيكل التنظيمي وتعديلاته	-	مجلس الإدارة	-
رفع الدعاوى والتحكيم باسم الشركة/الصلح/التنازل	-	رئيس مجلس الإدارة	وفق دراسة وتوصية لجنة التدقيق
تمثيل الشركة أمام القضاء والتحكيم وفي علاقاتها مع الغير	-	رئيس مجلس الإدارة	المادة 27 من النظام الأساسي المادة 155 من قانون الشركات
حق التوقيع عن الشركة على انفراد	-	رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو آخر يفوضه المجلس في حدود قرارات مجلس الإدارة	-
اعتماد أدلة الإجراءات والقرارات والتعميمات الإدارية المنظمة للعمل	-	الرئيس التنفيذي	-
اعتماد التعميمات الإدارية وأوامر العمل على مستوى القطاع	-	رئيس القطاع أو نائبه في حالة غيابه	-
اعتماد الخطة الاستراتيجية العامة وأهداف الشركة	-	مجلس الإدارة	-
تحديد نسبة التوزيعات النقدية من الأرباح المصدرة كأرباح لمساهمي الشركة	-	توصية مجلس الإدارة والإقرار في الجمعية العمومية	-
تشكيل وتعديل وحل اللجان التنفيذية	-	الرئيس التنفيذي	-

المشتريات والعقود	الموافقة على الشراء المباشر	حتى 50,000 درهم	رئيس إدارة المشتريات والعقود	عرض واحد
		حتى 250,000 درهم	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستراتيجية	-
		حتى 500,000 درهم	الرئيس التنفيذي	-
		ما زاد على ذلك	يعرض على مجلس الإدارة للاعتماد	-
	اعتماد التعاقد بالممارسة	حتى 1,000,000 درهم	الرئيس التنفيذي	3 عروض وأن تكون ضمن توصيات لجنة المشتريات والمناقصات والمزايدات.
		ما زاد على ذلك	يعرض على مجلس الإدارة	-
	اعتماد التعاقد بالمناقصة المحدودة أو العامة	حتى 5,000,000 درهم	الرئيس التنفيذي	-
		ما زاد على ذلك	مجلس الإدارة	-
	البيت في العطاءات	-	لجنة المشتريات والمناقصات والمزايدات	-
	توقيع العقود المعتمدة (بما في إتفاقيات التحكيم والاتفاقيات المتضمنة شرط تحكيم)	حتى 5,000,000 درهم	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستراتيجية	مع مراعاة صلاحيات الاعتماد
		حتى 50,000,000 درهم	الرئيس التنفيذي	
		ما زاد على ذلك	يعرض على مجلس الإدارة	
	توقيع إتفاقية تفاهم/تمثيل محدود/إيداع فرعي/ سرية المعلومات (بما في ذلك المتضمنة شرط تحكيم)	-	الرئيس التنفيذي	-
	اعتماد وتعديل وتقييم قائمة الموردين	-	لجنة المشتريات والمناقصات والمزايدات	-
	فحص واستلام المشتريات	حتى 50.000 درهم	مسؤول المخازن	بالإضافة إلى ممثل من القسم الطالب حسب الحاجة
		ما زاد على ذلك	تشكل لجنة مؤقتة للاستلام	من القسم الطالب وذوي الاختصاص ومسؤول المخازن
	الاستلام الابتدائي والنهائي للأعمال والخدمات	-	تشكل لجنة فنية من ذوي الخبرة والاختصاص	يمكن الاستعانة بفتنيين من خارج السوق
	صرف القرطاسية	-	تنفيذي - الخدمات الإدارية	-
	الموافقة على صرف مواد ومعدات رأسمالية من المخزن	-	رئيس إدارة المشتريات والعقود	-
	الموافقة على نقل الأصول خارج السوق لأغراض العمل	-	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستراتيجية	-
	اعتماد نتائج الجرد السنوي	-	الرئيس التنفيذي	بناءً على توصيات لجنة الجرد السنوي
	قرار التخلص من المخلفات والأصول المهلكة دفترياً	-	الرئيس التنفيذي	حسب توصيات اللجنة المختصة

الصلاحيه	حدود الصلاحيه	المستوى الإداري المخول بالسلطة	ملاحظات
<b>المشتريات والعقود</b>			
قرار تأجير مساحات السوق وتحديد القيمة الإيجارية	-	الرئيس التنفيذي	وفق توصيات لجنة المشتريات والمنافصات المزايدات
تحديد رسوم الخدمات والغرامات وتحديث قائمة الرسوم وفقاً لمعطيات السوق.	-	الرئيس التنفيذي	إعلام مجلس الإدارة بأي تغيير يطرأ على جدول الرسوم
سياسة الائتمان	تمديد لأكثر من 30 يوم حتى 60 يوم	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستراتيجية	القرار الإداري 57 لسنة 2012
	تمديد لأكثر من 60 يوم حتى 90 يوم	الرئيس التنفيذي	

الرسم	الخصم/ الإغفاء من الرسوم	الرئيس التنفيذي	ملاحظات
	حسب رسم المعاملة، للمعاملة الواحدة: حتى 500 ألف درهم - خصم 10% ما يزيد عن 500 ألف حتى مليون درهم - خصم 20% ما يزيد عن مليون درهم - خصم 30%	الرئيس التنفيذي	تسري على جميع الرسوم المطبقة لدى سوق دبي المالي
	اعفاء كامل لرسوم تحويل من جهة حكومية لحساب آخر بناء على أمر سامي من الحاكم	الرئيس التنفيذي	القرار الإداري رقم 16 لسنة 2014
	اعفاء كامل للرسوم الرمزية للطلب المقدم من الجهات العليا والرسمية	الرئيس التنفيذي للعمليات	-
رسوم تداولات صانع السوق	الإعفاء/إعادة كامل رسوم صانع السوق (جميع الأوراق المالية)	الرئيس التنفيذي	حسب البرنامج المعتمد من مجلس الإدارة يتم عرض الإعفاء/إعادة الرسوم وتقرير أداء صانع السوق على مجلس الإدارة في كل فصل أو في أول إجتماع للمجلس
إلغاء المخالفة	عن أول مخالفة	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستراتيجية	بالاشتراك مع رئيس قطاع الوحدة المعنية
	عن المخالفة التالية	الرئيس التنفيذي	في السنة المالية الواحدة
إعدام الذمم المدينة/الأصول ذو قيمة دفترية	حتى 20 ألف درهم	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستراتيجية	في السنة المالية الواحدة
	ما يزيد عن 20 ألف درهم	مجلس الإدارة	وفق توصيات لجنة التدقيق

الاستثمار	غير محددة المبالغ	مجلس الإدارة	ملاحظات
المساهمات في رؤوس أموال الشركات، الاستحواذ وشراء حصص	غير محددة المبالغ	مجلس الإدارة	بناء على توصيات لجنة الاستثمار الداخلية
الاشتراك في الصناديق والمحافظ الاستثمارية، و الصكوك الإسلامية والاستثمار في المشتقات الإسلامية	غير محددة المبالغ	مجلس الإدارة	بناء على توصيات لجنة الاستثمار الداخلية
استثمارات ودائع قصيرة المدى	غير محددة المبالغ	الرئيس التنفيذي بناء على توصيات لجنة الاستثمارات الداخلية	الصلاحيه المحددة تشمل كسر الوديعه (سحبها قبل موعد الاستحقاق) مع الالتزام بالسياسة الاستثمارية
استثمارات ودائع طويلة المدى	حتى 50,000,000 درهم	الرئيس التنفيذي بناء على توصيات لجنة الاستثمارات الداخلية	الصلاحيه المحددة تشمل كسر الوديعه (سحبها قبل موعد الاستحقاق) مع الالتزام بالسياسة الاستثمارية
تسييل الاستثمارات		مجلس الإدارة	بناء على توصيات لجنة الاستثمار الداخلية

الصلاحيه	حدود الصلاحيه	المستوى الإداري المخول بالسلطة	ملاحظات
<b>التوقيع على الشيكات والتحويلات المصرفية</b>			
التوقيع على الشيكات	حتى مبلغ 50 مليون درهم	رئيس مجلس الإدارة والفئات المحددة من الإدارة التنفيذية	بشرط توفر توقيعين
	ما زاد على ذلك	رئيس مجلس الإدارة أو نائب رئيس مجلس الإدارة والفئات المحددة من الإدارة التنفيذية	بشرط توفر توقيعين
التوقيع على حسابات التسوية المالية	غير محددة المبالغ	رئيس مجلس الإدارة والفئات المحددة من الإدارة التنفيذية وإدارة المخاطر لشركة دبي للمقاصة	بشرط توفر توقيعين أو أكثر
التوقيع على حسابات التوزيعات النقدية للشركات	حتى مبلغ 50 مليون درهم	الفئات المحددة من الإدارة التنفيذية	بشرط توفر توقيعين أو أكثر
	ما زاد على ذلك	رئيس مجلس الإدارة أو نائب رئيس مجلس الإدارة والفئات المحددة من الإدارة التنفيذية	بشرط توفر توقيعين
التوقيع على فتح أو إغلاق الحسابات لدى البنوك	-	رئيس مجلس الإدارة و نائب رئيس مجلس	بشرط توفر توقيعين
التوقيع على فتح أو إغلاق الحسابات مع الوسطاء	-	الفئات المحددة من الإدارة التنفيذية	بشرط توفر توقيعين

التمويل	غير محددة المبالغ	بموجب موافقة مجلس الإدارة وتوقيع من يفوضه المجلس للتسهيلات	وفقاً للنظام الاساسي
الاقتراض والحصول على التسهيلات المصرفية	غير محددة المبالغ	بموجب موافقة مجلس الإدارة وتوقيع من يفوضه المجلس للتسهيلات	وفقاً للنظام الاساسي
تجديد التسهيلات المصرفية	غير محددة المبالغ	الرئيس التنفيذي	مراعاة تطابق كافة شروط المنح الاصلي على الائتمان

التبرعات / الهبات	يجب ألا تزيد على 2% من متوسط الأرباح الصافية للشركة خلال السنتين الماليتين السابقتين للسنة التي تقدم فيها تلك المساهمات الطوعية	بموجب قرار من مجلس الإدارة وتوقيع حسب الصلاحيات المقررة.	وفقاً للنظام الاساسي للشركة
التبرع بمبلغ مادي مساهمات طوعية	يجب ألا تزيد على 2% من متوسط الأرباح الصافية للشركة خلال السنتين الماليتين السابقتين للسنة التي تقدم فيها تلك المساهمات الطوعية	بموجب قرار من مجلس الإدارة وتوقيع حسب الصلاحيات المقررة.	وفقاً للنظام الاساسي للشركة

الموازنة والتقارير المالية	اعتماد الموازنة التقديرية والتعديل عليها	مجلس الإدارة	-
الموافقة على مناقلة المخصصات المالية بين بنود الموازنة	من بند الى بند آخر	الرئيس التنفيذي	بما لا يتجاوز المخصصات المعتمدة
	من حساب الى حساب آخر في نفس البند	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستراتيجية	-
اعتماد البيانات المالية المرحلية المراجعة.	-	مجلس الإدارة	بعد مراجعة لجنة التدقيق

الموارد البشرية	اعتماد خطة التعيينات والتوظيف لمجموعة سوق دبي المالي واعتمادها أو الموافقة عليها.	مجلس الإدارة	بناء على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت
مقابلة واعتماد تعيين الرئيس التنفيذي ونائبة ضمن مجموعة سوق دبي المالي <td>مجلس الإدارة <td>-</td> <td>بناء على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت</td> </td>	مجلس الإدارة <td>-</td> <td>بناء على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت</td>	-	بناء على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت
	لجنة الترشيحات والمكافآت	-	ضمن خطة التعيينات المعتمدة من مجلس الإدارة



الصلاحيات	حدود الصلاحيات	المستوى الإداري المخول بالسلطة	ملاحظات
التوقيع على عرض وعقد تعيين و قبول استقالة أو إقالة ونقل الرئيس التنفيذي ونائبه ضمن مجموعة سوق دبي المالي	-	رئيس مجلس الإدارة	بناء على موافقة مجلس الإدارة
مقابلة واعتماد وتوقيع عروض وعقود تعيين و قبول استقالة وإقالة وترقية ونقل رؤساء القطاعات أو المدراء التنفيذيين للقطاعات أو الرئيس التنفيذي للعمليات ومن في حكمهم حسب الهيكل التنظيمي	-	الرئيس التنفيذي	بشرط موافقة رئيس مجلس الإدارة
التوقيع على عروض التعيين وعقود العمل وتجديدها والإقالة وقبول الاستقالة للموظفين فيما عدا وظيفة الرئيس التنفيذي ونائبه	-	الرئيس التنفيذي	حسب خطة التعيينات المعتمدة من مجلس الإدارة يجب إتباع الإجراءات الداخلية حسب الأصول
ترقية الموظفين (بما في ذلك الدرجة والمسمى الوظيفي أو المالي)	-	الرئيس التنفيذي	مع رئيس القطاع المعني
نقل الموظفين وتعديل المسمى أو الدرجة الوظيفية (دون الدرجة المالية)	-	الرئيس التنفيذي	مع رئيس القطاع المعني

#### تعويض / إعادة السداد بحالات الاحتيال

تعويض/إعادة سداد حالات الاحتيال بحد أقصى 10 آلاف درهم بالسنة و بحد أقصى 5000 درهم للحالة الواحدة	-	الرئيس التنفيذي	بناء على إجراءات وتوصية قطاع الخدمات المالية
فيما زاد عن ذلك أو حالات تعويض نفس المستثمر لأكثر من مرة	-	مجلس الإدارة	بناء على إجراءات وتوصية قطاع الخدمات المالية

#### ز. التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة (أصحاب المصالح) خلال العام 2021

يتبع سوق دبي المالي القواعد والأنظمة المتبعة لدى هيئة الأوراق المالية والسلع بشأن تعريف الأطراف ذات العلاقة والصفقات بشكل عام، وعلى وجه التحديد قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ر.م) لسنة 2020 بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة وتعديلاته.

لقد تم تعريف الأطراف ذات العلاقة على أنها؛ رئيس وأعضاء مجلس إدارة سوق دبي المالي وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا والعاملين

في ضوء التعريف أعلاه، لم يقيم سوق دبي المالي بإبرام أية معاملات مع أطراف ذات علاقة خلال العام 2021.

الطرف ذو العلاقة	توضيح طبيعة العلاقة	نوع التعامل	قيمة التعامل بالآلاف درهم
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

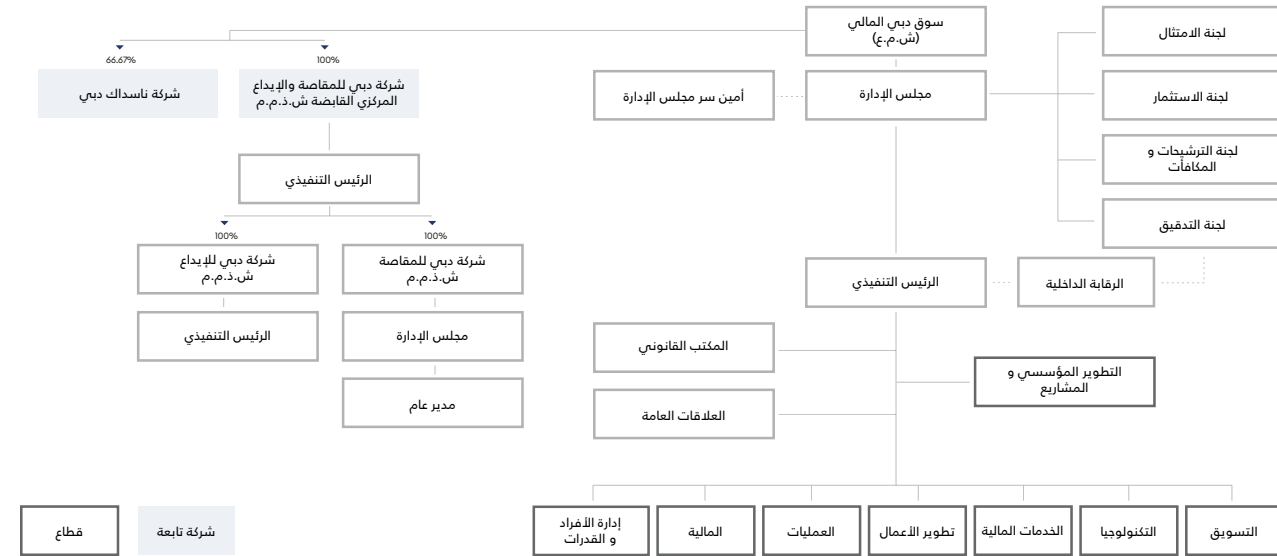
في ضوء تعريف الهيئة للأطراف ذات العلاقة والصفقات، يعمل سوق دبي المالي على تحري الأطراف ذات العلاقة والصفقات التي تقوم بإبرامها بشكل مستمر، وبحيث يتم الحصول على موافقة مجلس الإدارة على الصفقات التي لا تتجاوز 5% من رأس مال

بسوق دبي المالي، والشركات التي يساهم فيها أي من هؤلاء بما لا يقل عن 30% من رأسمالها، وكذلك الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة.

كما أن الصفقات أو التعاملات هي؛ التعاملات أو العقود أو الاتفاقيات التي تبرمها سوق دبي المالي والتي لا تدخل ضمن النشاط الرئيسي لسوق دبي المالي أو التي تتضمن شروط تفضيلية لا تمنحها سوق دبي المالي عادة للمتعاملين معها وأية صفقات أخرى تحددها الهيئة من وقت لآخر بقرارات أو تعليمات أو تعاميم تصدرها.

السوق، وفيما زاد عن هذه النسبة، فقد تم الحصول على موافقة الجمعية العمومية عن نهاية السنة 2020 – بموجب قرار خاص - على إبرام صفقات مع أطراف ذات علاقة للعام 2021 في حدود 30% من رأس مال سوق دبي المالي.

#### س. الهيكل التنظيمي لشركة سوق دبي المالي



## ر. بيان تفصيلي لكبار الموظفين التنفيذيين حسب ما ورد في الهيكل التنظيمي للشركة ووظائفهم وتواريخ تعيينهم مع بيان بمجموع الرواتب والمكافآت المدفوعة

تضم الإدارة التنفيذية العليا للشركة ثمانية من كبار الموظفين التنفيذيين، ويبين الجدول التالي أسماء كبار الموظفين التنفيذيين في الشركة ووظائفهم وتواريخ تعيينهم مع بيان بمجموع الرواتب والمكافآت المدفوعة لهم:

اسم الموظف	المسمى الوظيفي	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب والبدلات المدفوعة خلال العام 2021	المكافآت المدفوعة للعام 2021 (درهم إماراتي)	مكافآت أخرى أو مزايا نقدية/ عينية للعام 2021 (درهم إماراتي)	المجموع الكلي (درهم إماراتي)
حامد علي	الرئيس التنفيذي	27 يوليو 2020	2,525,273.20	-	-	2,525,273.20
حسن السركال	مستشار رئيس مجلس الإدارة	1 يونيو 1999	1,710,090.00	-	-	1,710,090.00
خليفة أحمد رباح	الرئيس التنفيذي للعمليات - رئيس قطاع العمليات	3 أغسطس 2002	785,115.00	-	-	785,115.00
مريم فكري	الرئيس التنفيذي لشركة المقاصة والإيداع المركزي، الرئيس التنفيذي لشركة دبي للإيداع والمستشار الرئيسي لشركة دبي للمقاصة	1 يونيو 1999	1,710,090.00	-	-	1,710,090.00
جمال الخضر	نائب رئيس تنفيذي - رئيس قطاع إدارة الأفراد والقدرات	1 يونيو 1999	1,487,487.56	-	-	1,487,487.56
علي الهاشمي	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستراتيجية	2 أغسطس 2009	1,210,428.00	-	-	1,210,428.00
فاطمة الحمادي	نائب رئيس - رئيس قطاع التسويق	17 يونيو 2006	549,321.82	-	-	549,321.82
خالد حواس	نائب رئيس أول - رئيس قطاع التكنولوجيا	25 يوليو 2010	755,085.00	-	-	755,085.00
فهيمة البستكي*	نائب رئيس تنفيذي - رئيس قطاع تطوير الأعمال	25 يوليو 2010	502,147.92	-	-	502,147.92
أحمد الجزيري**	نائب رئيس تنفيذي - رئيس قطاع الخدمات المؤسسية	1 يونيو 1999	1,833,896.08	-	-	1,833,896.08

\*تم قبول استقالة السيدة/ فهيمة البستكي بتاريخ 19 مايو 2021. \*\*تم قبول استقالة السيد/ أحمد الجزيري بتاريخ 1 يوليو 2021.

## 4. مدقق الحسابات الخارجي

### أ. نبذة عن مدقق حسابات الشركة للمساهمين

تعمل برايس ووترهاوس كوبرز في منطقة الشرق الأوسط منذ أكثر من 40 عاماً. بشكل جماعي، توظف شبكتنا في الشرق الأوسط أكثر من 7,000 شخص في المنطقة بما في ذلك أكثر من 300 شريك يعملون من 23 مكتباً (في 22 موقعاً) في 12 دولة: البحرين، ومصر، والعراق، والأردن، والكويت، ولبنان، وليبيا، وعمان، والأراضي الفلسطينية وقطر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.

نحن واحدة من أسرع الشركات الأعضاء في برايس ووترهاوس كوبرز نمواً في جميع أنحاء العالم وأكبر شركة خدمات مهنية في الشرق الأوسط. تساعد حلولنا المصممة العملاء على مواجهة التحديات والفرص لممارسة الأعمال التجارية في سوق الشرق الأوسط وخارجها.

## ب. الأتعاب والتكاليف الخاصة بالتدقيق أو الخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي

اسم مكتب التدقيق	برايس ووترهاوس كوبرز
اسم المدقق الشريك	سعد فديري
عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة	2
إجمالي أتعاب التدقيق للعام 2021	درهم إماراتي 360,000
أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف التدقيق للبيانات المالية لعام 2021	عن تدقيق شركة سوق دبي المالي والشركات التابعة المملوكة بنسبة 100% تم تكليف PWC لمراجعة التوزيعات النقدية لسوق دبي المالي وفقاً لطلب هيئة الأوراق المالية والسلع مقابل أتعاب قدرها 4,500 درهم إماراتي
تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى	لا يوجد
بيان بالخدمات الأخرى التي قام مدقق حسابات خارجي آخر غير مدقق حسابات الشركة بتقديمها خلال العام 2021	لا يوجد

## ج. تحفظات مدقق حسابات الشركة في القوائم المالية المرحلية و السنوية للعام 2021

لا يوجد أي تحفظات قام مدقق الحسابات بتضمينها في القوائم المالية للعام 2021.

## 5. لجنة التدقيق

### أ. يُقر السيد محمد حميد المري رئيس لجنة التدقيق السابق بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليتها وذلك

الاسم	العضوية	تاريخ العضوية	انتهاء العضوية
السيد/ عبد القادر عبيد علي	رئيس لجنة التدقيق	3 نوفمبر 2021	-
السيد/ سعيد راشد اليتيم	عضو	21 ديسمبر 2021	-
السيد/ محمد حميد المري	رئيساً لجنة التدقيق السابقة وعضو لجنة التدقيق الحالية منذ 3 نوفمبر 2021		
السيد/ عادل عبد الله الفهيم	عضو		3 نوفمبر 2021
السيد/ على راشد المزروعى	عضو		3 نوفمبر 2021

وقامت اللجنة بالمهام الموكلة إليها وهي كما يلي:

- تطبيق سياسة التعاقد مع مدقق الحسابات الخارجي ومراقبة استقلاليتته ومناقشته حول طبيعة ونطاق عملية التدقيق ومراجعة رأي مدقق الحسابات الخارجي والتأكد من رد الإدارة المالية والإدارات التنفيذية على الاستفسارات المطروحة من قبله، واستيفاء جميع متطلبات مدقق الحسابات الخارجي.
- مراقبة سلامة البيانات المالية للشركة وتقاريرها (السنوية ونصف السنوية وربيع السنوية) ومراجعتها كجزء من عملها العادي خلال العام، حيث ركزت على:

- إبراز النواحي الخاضعة لتقدير مجلس الإدارة
- التعديلات الجوهرية الناتجة عن التدقيق
- افتراض استمرارية عمل الشركة
- التقيد بالمعايير المحاسبية التي تقرّها الهيئة
- التقيد بقواعد الإدراج والإفصاح وغيرها من المتطلبات القانونية المتعلقة بإعداد التقارير المالية

- الاجتماع مع مدقق الحسابات الخارجي للشركة بشكل ربع سنوي لمناقشة القوائم المالية الربعية والسنوية وتقرير مدقق الحسابات الخارجي الموجهة للإدارة العليا.
- مراجعة أنظمة الرقابة المالية والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر في الشركة وفعالية إدارة الرقابة الداخلية وتوفير الموارد اللازمة واعتماد خطة الرقابة الداخلية المعدلة والمعدة على منهجية المخاطر المتعلقة بكل قطاع أو إدارة لشركة سوق دبي المالي وناسداك دبي ومتابعة الإنجاز في الخطة بشكل ربع سنوي.
- مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية في الشركة وتطويرها وسياسة وإجراءات المخاطر التشغيلية.
- التنسيق مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومناقشة المسائل الواردة في تقارير الرقابة الداخلية وتقارير الجهات الرقابية الخارجية (مثل جهاز الرقابة المالية لحكومة دبي، وهيئة الأوراق المالية والسلع وغيرها) ومتابعة الإجراءات التصحيحية بشكل ربع سنوي.

- مراقبة الوسائل التي وضعت لتمكين موظفي الشركة من الإبلاغ عن أية مخالفات محتملة في التقارير المالية أو الرقابة الداخلية أو الإبلاغ عن المخاطر أو غيرها من المسائل بشكل سري والخطوات الكفيلة بإجراء تحقيقات مستقلة وعادلة لتلك المخالفات والتي تمثّلت في البريد الإلكتروني whistleblower@dfm.ae وهاتف رقم: 971 4 305 5665 +، وتخصيص موظفين للتقارير السرية بالإضافة إلى بوابة الموظفين على الشبكة الداخلية للشركة.
- مراقبة مدى تقييد الشركة بقواعد السلوك المهني.
- مراقبة مدى تقييد المَطلّعين أو المَطلّعين المؤقتين بسياسة تداولات المطلعين.

## 6. لجنة الترشيحات والمكافآت

أ. يُقر السيد راشد حمد الشامسي رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت السابق بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليتها وذلك منذ بداية العام وحتى تاريخ تشكيل اللجنة الحالية برئاسة سعادة/ وسام العباس لوتاه والذي يقر بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليتها وذلك منذ تولية منصب رئاستها بتاريخ 3 نوفمبر 2021.

ب. أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة له

تضم لجنة الترشيحات والمكافآت أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين على النحو التالي:

الاسم	العضوية	تاريخ العضوية	انتهاء العضوية
سعادة/ وسام العباس لوتاه	رئيس لجنة الترشيحات	3 نوفمبر 2021	-
السيد/ يوفراج ناربان	عضو	3 نوفمبر 2021	-
الأستاذة/ موزة سعيد المري	عضو	3 نوفمبر 2021	-
السيد/ راشد حمد الشامسي	رئيس لجنة الترشيحات	-	3 نوفمبر 2021
السيد/ عادل عبد الله الفهيم	عضو	-	3 نوفمبر 2021
السيد/ مصبح محمد القيزي	عضو	-	3 نوفمبر 2021

وقامت اللجنة بالمهام الموكلة إليها كما يلي:

- التحقق من استقلالية أعضاء مجلس إدارة شركة سوق دبي المالي بشكل مستمر وبما يتفق مع القوانين والأنظمة.
- رفع مقترحات بشأن بعض التعديلات على سياسات الموارد البشرية.

ج. عدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال العام 2021 وتواريخ انعقادها، وعدد مرات الحضور الشخصي لجميع أعضاء اللجنة.

تاريخ الاجتماع	عدد الحضور	أسماء الأعضاء الغائبين
20 يناير 2021	3	لا يوجد
02 مايو 2021	3	لا يوجد
05 مايو 2021	3	لا يوجد
23 سبتمبر 2021	3	لا يوجد

ج. الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق خلال العام 2021

تاريخ الاجتماع	عدد الحضور	أسماء الأعضاء الغائبين
17 يناير 2021	3	لا يوجد
24 يناير 2021	3	لا يوجد
25 إبريل 2021	3	لا يوجد
25 يوليو 2021	3	لا يوجد
24 أكتوبر 2021	3	لا يوجد

وتختص اللجنة بالمهام التالية:

1. منح الموافقات اللازمة للطلبات التي تُقدم ممن تنطبق عليهم السياسة وذلك من خلال الوسيلة التي تراها ملائمة لها، وتكون قراراتها بأغلبية الأصوات.
2. وضع قواعد وتنظيم تداولات الموظفين في الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة أو الشركة الأم أو الشركات التابعة أو الشقيقة لها.
3. إدارة ومتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المَطلّعين وملكياتهم والاحتفاظ بالسجل الخاص بهم ورفع الكشوف والتقارير الدورية الى الإدارة العليا ولجنة التدقيق.
4. مراجعة المخالفات المُرتكبة (إن وجدت) ودراسة كل مخالفة على حدة ورفع تقرير بالقرارات أو الجزاءات التي تراها مناسبة لإدارة الموارد البشرية لتنفيذها.
5. إخطار الهيئة بقائمة محدثة بأسماء المَطلّعين في بداية كل سنة مالية وأي تعديلات تطرأ عليها خلال السنة المالية.
6. تسليم نسخة من سجل المَطلّعين الى الهيئة بناءً على طلبها.
7. الالتزام بالافصاح للهيئة وفقاً للنموذج الوارد منها في شهر يونيو 2019، على أن يكون بشكل ربع سنوي بالالتزام مع البيانات المالية وأن يشتمل الكشف على المَطلّعين والمَطلّعين المؤقتين.
8. الالتزام بأي متطلبات أخرى تحددها هيئة الأوراق المالية والسلع.

ج. قامت اللجنة بعقد 8 اجتماعات خلال العام 2021 تم فيهما مناقشة كافة المعاملات المتعلقة بتداولات المَطلّعين، التحديثات المطلوبة على السياسة، كما قامت أيضاً بمناقشة آلية أتمة الإجراءات الخاصة بتداولات المَطلّعين ومُراقبتها. وموافاة هيئة الأوراق المالية والسلع والسوق بتقرير ربع سنوي بأسماء المَطلّعين / المَطلّعين بصورة مؤقتة بسوق دبي المالي.

8. أي لجنة أو لجان أخرى يقرها مجلس الإدارة

تم الإقرار بتشكيل لجنة الامتثال ولجنة الاستثمارات بتاريخ 21 ديسمبر 2021.

9. نظام الرقابة الداخلية

أ. يُقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة والقيام بمراجعته والتحقق من مدى فاعليته وذلك من خلال لجنة التدقيق المنبثقة عن المجلس و التي تُتابع أعمال إدارة الرقابة الداخلية. تقوم إدارة الرقابة الداخلية بمهامها وفقاً للإطار المهني الدولي لممارسة أعمال التدقيق الداخلي والصادر عن معهد المدققين الداخليين بأمريكا (The Institute of Internal Auditors - IIA)، برفع تقارير منتظمة لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية عن نشاط إدارة الرقابة الداخلية، وكذلك إنجازاتها، بالإضافة إلى تقييمها لمدى كفاية وفعالية أنظمة و بيئة الرقابة الداخلية المتبعة من قبل الجهات المختلفة في الشركة.

تتبع إدارة الرقابة الداخلية، من الناحية الإدارية، للإدارة العليا للشركة، ومن الناحية الوظيفية لمجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق بالشكل الذي يضمن استقلاليته. تعتمد إدارة الرقابة الداخلية في القيام بدورها على أحدث المعايير الدولية الصادرة من قبل معهد المدققين الداخليين بأمريكا ( IIA ) وأفضل الممارسات العالمية وذلك متمثلاً فيما يلي:

- بناء خطة تدقيق وفق تقييم موضوعي للمخاطر المتعلقة بكل جهة تدقيق لتحديد أولوية البدء بالجهات ذات المخاطر العالية. تتم مناقشة الخطة مع الرئيس التنفيذي للشركة واعتمادها من قبل لجنة التدقيق ومجلس الإدارة.
- في نهاية كل عملية تدقيق يتم إصدار تقرير لنتائج التدقيق بعد مُناقشته مع الجهات المعنية و من ثم يُعرض على الرئيس التنفيذي و لجنة التدقيق. يتضمن تقرير التدقيق:
  - o أهداف التدقيق
  - o نطاق التدقيق
  - o منهجيات التدقيق
  - o نتائج التدقيق
  - o تقييم الملاحظات من حيث درجة المخاطرة
  - o وكذلك تقييم شامل لبيئة الرقابة الداخلية للجهة الخاضعة للتدقيق وفق مصفوفة التقييم

- عرض جميع تقارير الرقابة الداخلية بالإضافة الى التقارير الصادرة من الجهات الخارجية (على سبيل المثال، جهاز الرقابة المالية لحكومة دبي) والإجراءات التصحيحية التي اتخذتها الجهات المعنية لتعزيز الضوابط الداخلية على لجنة التدقيق ومجلس الإدارة لتمكينهم من تقييم بيئة الرقابة الداخلية في الشركة.
- التنسيق مع مدقق الحسابات الخارجي، جهاز الرقابة المالية لحكومة دبي، ومدققي الجودة، وكذلك مفتشي هيئة الأوراق المالية والسلع، وغيرهم.
- تقديم خدمات استشارية لتطوير وتحسين إجراءات العمل بشكل لا يؤثر على استقلالية المدققين ووفق ما هو منصوص عليه بميثاق عمل الإدارة.
- تحديث ميثاق التدقيق الداخلي لمواكبة أحدث المعايير العالمية والتي تصدر من قبل معهد المدققين الداخليين بأمريكا (IIA) واعتماده من قبل لجنة التدقيق.



رئيس الإدارة: أسمه لوتاه

## المؤهلات:

- ماجستير في المالية من كلية E.Philip Saunder جامعة RIT مايو 2011.
- محاسب مالي معتمد CMA فبراير 2008.
- مدقق جودة معتمد ISO 9001:2000 من IRCA مايو 2004.
- بكالوريوس إدارة أعمال من كلية التقنية للطالبات 2001.
- دبلوم عالي في المحاسبة من كلية التقنية للطالبات 2000.
- رئيس رابطة خريجي جامعة رويستتر في دبي منذ مارس 2014.
- عضو مجلس استشاري في كلية إدارة الأعمال في جامعة رويستتر في دبي.

تاريخ التعيين: تم تعيين رئيس إدارة الرقابة الداخلية في العام 2010.

## إدارة الرقابة الداخلية مدعمة بفريق مؤهل على النحو التالي:

رضا فاروق شحاته: مدير - الرقابة الداخلية

## المؤهلات:

- شهادة 2013 Certified Islamic Banker - CIB
- شهادة 2013 Certified Financial Consultant - CFC
- شهادة 2012 The Certification in Risk Management Assurance - CRMA
- دراسات عليا في المحاسبة المالية من جامعة عين شمس - مصر 2003
- بكالوريوس محاسبة من جامعة عين شمس - مصر

جاكوب سيباستيان: مدير - الرقابة الداخلية

## المؤهلات:

- شهادة 5.0 Certified Cobit Assessors 2014
- ماجستير في المالية من جامعة بارثي داسن 2014
- شهادة 2012 Certified Information Systems Auditor - CISA
- شهادة 2011 Certified Lead Auditor ISO 27001
- شهادة 2011 Certified Information Systems Security Professional - CISSP
- شهادة 2010 Certified Information Security Manager - CISM
- بكالوريوس هندسة حاسوب من جامعة كوشن 2001

## المؤهلات:

- شهادة 2020 Certified Internal Auditor - CIA
- شهادة 2012 The Certification in Risk Management Assurance - CRMA
- شهادة 2009 Association of Chartered Certified Accountants - ACCA
- بكالوريوس محاسبة من جامعة اليرموك 2003

## ج. اسم ضابط الامتثال ومؤهلاته وتاريخ التعيين

تم تعيين رئيس إدارة الرقابة الداخلية كضابط امتثال في عام 2016.

## د. كيفية تعامل إدارة الرقابة الداخلية مع أية مشاكل كبيرة بالشركة أو تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية

لم تتعرض الشركة لأي مخاطر جوهرية خلال العام 2021، ووفقاً لما هو منصوص عليه في دليل عمل إدارة الرقابة الداخلية، فإن الإدارة تتعامل مع المشاكل التي تتعرض لها الشركة من خلال الآتي:

- تحديد طبيعة المشكلة وتصنيفها من حيث درجة المخاطرة من خلال تحديد حجم المشكلة ومدى السلبات الناجمة عنها التي قد تتأثر بها الشركة.
- التواصل مع الإدارات التنفيذية من خلال رؤساء القطاعات المختلفة والرئيس التنفيذي لبحث كيفية تدارك المشكلة وسبل حلها وعمل التوصيات اللازمة.
- رفع الأمر والتوصيات المتعلقة به التي تم اقتراحها إلى لجنة التدقيق والتي بدورها تقوم بعد المناقشة وتقييم الوضع يعرض الأمر على مجلس الإدارة للوقوف على المشكلة واتخاذ القرار الملائم بشأنها.
- تقوم الإدارة بمتابعة تنفيذ حل المشكلة من خلال التأكد من تنفيذ قرارات مجلس الإدارة.
- التواصل مع المدقق الخارجي للشركة إن تطلب الأمر ذلك.
- تحديث سجل المخاطر والإجراءات الوقائية والافصاح عنها في التقارير السنوية.

## هـ. عدد التقارير الصادرة من إدارة الرقابة الداخلية لمجلس إدارة الشركة

تم إنجاز 34 مهمة تدقيق خلال العام 2021 وإصدار ما يلي من التقارير:

- 13 تقرير للرقابة على الامتثال للنظم والقوانين والسياسات،
- 8 تقارير أمن وتقنية المعلومات؛
- 1 تقرير للرقابة الشرعية

## 10. المخالفات المرتكبة خلال العام 2021 وأسبابها،

## وكيفية معالجتها وتجنب تكرارها مستقبلاً

لم تتركب الشركة أي مخالفات خلال العام 2021 أو الأعوام السابقة.

## 11. المساهمات النقدية والعينية التي قامت بها الشركة خلال العام 2021 في تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة

لم يقم السوق بأي مساهمات نقدية أو عينية خلال العام 2021.

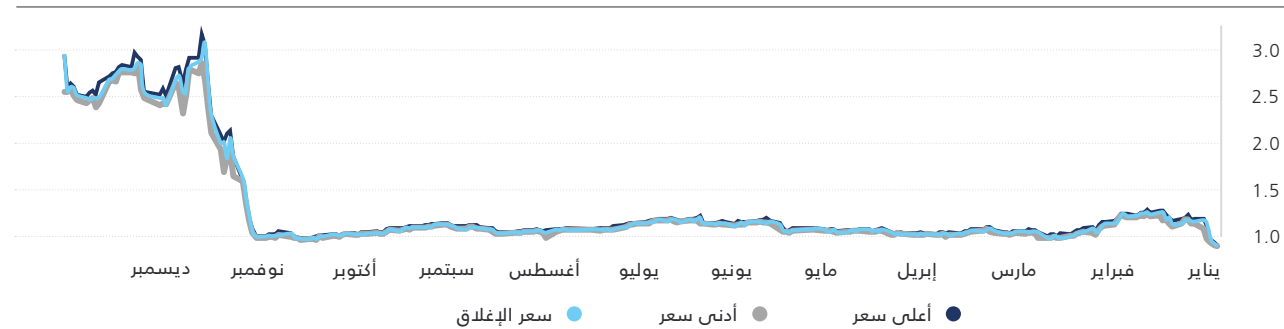
## 12. معلومات عامة

فيما يلي ملخص لأهم معلومات تداول سهم شركة سوق دبي المالي:

## أ. سعر سهم شركة سوق دبي المالي (سعر الإغلاق، أعلى سعر، وأدنى سعر) في نهاية كل شهر للسنة المالية 2021.

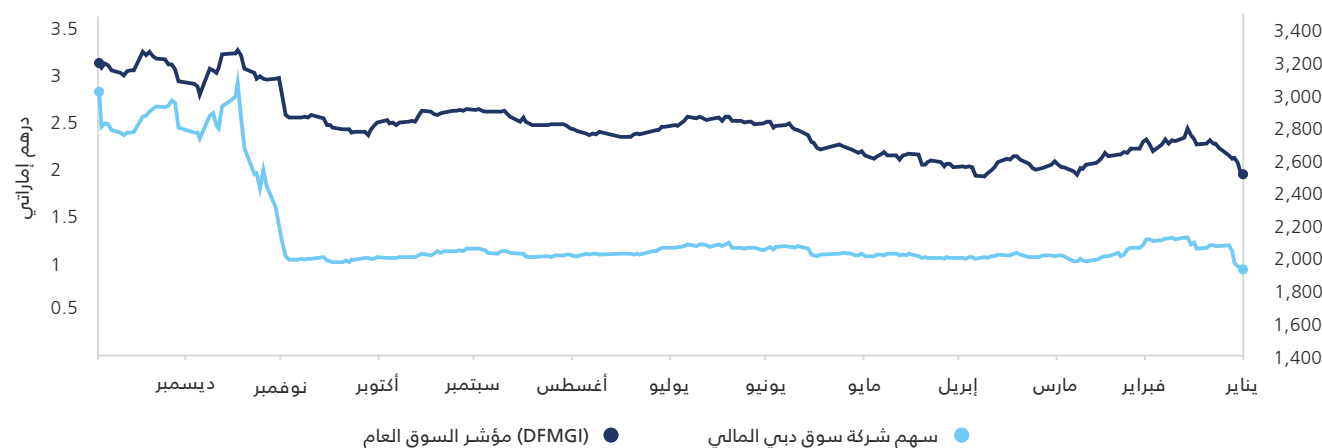
الشهر	أعلى سعر خلال الشهر (درهم إماراتي)	أدنى سعر خلال الشهر (درهم إماراتي)	الإغلاق كما في نهاية الشهر (درهم إماراتي)	مؤشر السوق (رقم قياسي)	مؤشر قطاع الخدمات المالية (رقم قياسي)
يناير	1.290	0.920	1.22	2,654.06	2,740.05
فبراير	1.250	0.994	1.06	2,551.54	2,477.77
مارس	1.110	1.010	1.03	2,550.23	2,625.19
إبريل	1.100	1.030	1.06	2,605.38	2,541.52
مايو	1.200	1.050	1.13	2,797.52	2,711.25
يونيو	1.230	1.120	1.16	2,810.56	2,785.75
يوليو	1.160	1.060	1.09	2,765.71	2,782.90
أغسطس	1.130	1.000	1.13	2,902.97	2,939.03
سبتمبر	1.150	1.030	1.04	2,845.49	2,775.98
أكتوبر	1.070	0.980	1.02	2,864.21	2,706.20
نوفمبر	3.050	1.050	2.40	3,072.91	3,714.60
ديسمبر	2.990	2.310	2.84	3,195.91	4,016.53

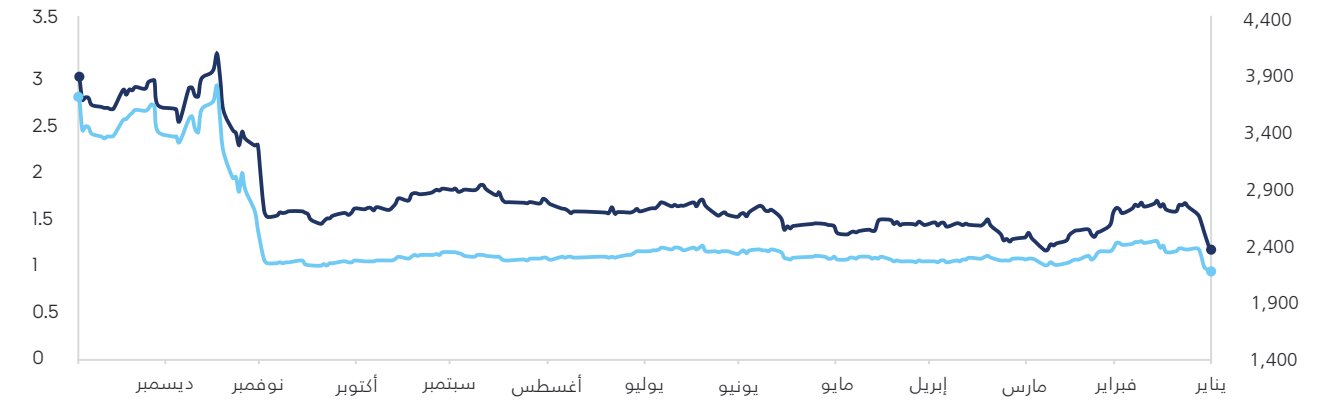
## حركة سهم شركة سوق دبي المالي خلال العام 2021



## ب. أداء سهم شركة سوق دبي المالي مقارنة مع المؤشر العام للسوق ومؤشر القطاع خلال العام 2021

أداء سهم شركة سوق دبي المالي مقارنة مع مؤشر السوق العام خلال 2021





● مؤشر قطاع الاستثمار والخدمات المالية ● سهم شركة سوق دبي المالي

ج. توزيع ملكية المساهمين كما في 31 ديسمبر 2021 (أفراد وشركات وحكومات) مصنفة على النحو التالي: محلي، عربي، وأجنبي.

تصنيف المساهم	نسبة الأسهم المملوكة*			
	أفراد	شركات	حكومة	المجموع
محلي	8.71%	84.84%	0.09%	93.65%
عربي**	1.89%	0.70%	-	2.59%
أجنبي	0.94%	2.82%	-	3.77%
<b>المجموع</b>	<b>11.54%</b>	<b>88.36%</b>	<b>0.09%</b>	<b>100%</b>

\* مجموع النسب قد لا يساوي المحصلة بسبب التقريب.

\*\* تصنيف حملة الأسهم في الفئة العربية يجمع بين جنسيات المساهمين في كل من دول مجلس التعاون الخليجي والعرب.

د. المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة كما في 31 ديسمبر 2021 حسب الجدول التالي:

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
بورصة دبي	6,453,000,000	80.6625%

ه. بيان بكيفية توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في 31 ديسمبر 2021 حسب الجدول التالي:

ملكية الأسهم (سهم)	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال*
أقل من 50,000	24,267	135,375,738	1.692%
من 50,000 إلى أقل من 500,000	1,989	283,269,938	3.541%
من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	351	448,739,181	5.609%
أكثر من 5,000,000	47	7,132,615,143	89.158%
<b>الإجمالي</b>	<b>26,654</b>	<b>8,000,000,000</b>	<b>100.00%</b>

\* مجموع النسب قد لا يساوي المحصلة بسبب التقريب.

## و. ضوابط علاقات المستثمرين

تعتبر شركة سوق دبي المالي من أوائل الشركات التي أولت علاقات المستثمرين أهمية كبرى منذ العام 2008 حيث أسست الشركة قسماً خاصاً لعلاقات المستثمرين وتم إنشاء صفحة خاصة بعلاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للسوق تحتوي على معلومات عن استراتيجية الشركة، وتحليل سعر سهم الشركة، وبيانات أعضاء مجلس الإدارة، وأخبار وأحداث الشركة، وقائمة محللين سهم الشركة، والتقارير المالية، والحوكمة، والأرباح غير المستلمة، وزكاة الأسهم، وبيانات الاتصال مع مسؤول علاقات المستثمرين. كما أطلقت الشركة تطبيقاً لعلاقات المستثمرين على الهواتف الذكية في إطار جهودها لتعزيز التواصل مع المستثمرين.

لمزيد من المعلومات يرجى التواصل مع مسؤول علاقات المستثمرين:

حنين النشاشيبي

رقم الهاتف: +971 4 305 5650

البريد الإلكتروني: IR@dfm.ae

أوزيارة الموقع الإلكتروني

http://www.dfm.ae/dfm-investor-relations

ز. أهم القرارات الخاصة التي تم عرضها في الجمعية العمومية المنعقدة خلال العام 2021 والإجراءات المتخذة بشأنها

وافقت الجمعية العمومية عن نهاية العام 2020 والمنعقدة بتاريخ 22 مارس 2021 على القرار الخاص بإبرام الصفقات مع أطراف ذات علاقة، شريطة ألا تزيد تلك الصفقات عن 30% من رأس مال الشركة، وعلى أن يتم عرض تلك المعاملات على الجمعية العمومية مستقبلاً للمصادقة عليها.

ح. مقرر اجتماعات مجلس الإدارة

- اسم مقرر اجتماعات مجلس الإدارة: السيد هيثم محمد الجبالي.
- تاريخ التعيين: تم تعيينه كمقرر اجتماعات مجلس الإدارة بتاريخ 15 ديسمبر 2019.
- المؤهلات والخبرات: حاصل على بكالوريوس في القانون العام وماجستير في القانون الخاص، بالإضافة إلى دبلوم عالي في الاقتصاد والمالية العامة من جامعات جمهورية مصر العربية، ومرخص كمسؤول مراقبة داخلية من هيئة الأوراق المالية والسلع، وعضو جمعية الأوراق المالية والاستثمار بإنجلترا.

محامي ومستشار قانوني ذو خبرة تتجاوز الـ 20 عاماً في مجال القانون والاستشارات القانونية، شغل السيد هيثم الجبالي قبل الانضمام إلى سوق دبي المالي، منصب المستشار العام لمجموعة شركات تلال للاستثمار، ومن العام 2010 وحتى العام 2018 شغل منصب مستشار قانوني لدى شركة شعاع كابيتال (ش.م.ع.)، ومن العام 2006 وحتى العام 2010 شغل منصب المستشار العام لشركة الرمز للأوراق المالية (الرمز كوربوريشن "ش.م.ع." حالياً).

يتمتع السيد الجبالي بخبرة قانونية مميزة في أسواق رأس المال والاستثمار، فضلاً عن خبرته في مجال التحكيم والتقاضي، بالإمارات العربية ومنطقة الخليج.

ط. لا توجد أية أحداث يمكن وصفها بالجوهرية صادفت الشركة خلال العام 2021.

ي. بلغت نسبة التوطين في شركة سوق دبي المالي كما يلي:

العام	نسبة التوطين
2019	58%
2020	57%
2021	59%

لك. المشاريع والمبادرات الابتكارية خلال العام 2021

قامت شركة سوق دبي المالي بعدة مشاريع ومبادرات ابتكارية خلال العام 2021 تركزت في معظمها على إضافة باقة من الخدمات الجديدة وتحسين البنية التحتية للعمل. من ناحية أخرى عمل السوق حديثاً على تطوير بنيته التقنية وإطلاق منصات إدراج جديدة، فضلاً عن تطبيق أفضل الممارسات التي تضمن استدامة الحوكمة.

فيما يلي قائمة بالمشاريع التي تم إطلاقها خلال العام 2021:

- ممارسة نشاط التداول بالهامش قصير الأمد.
- إدراج صناديق مؤشرات التداول في سوق دبي المالي.
- حصول دبي للمقاصة على العضوية الرئيسية في الاتحاد الدولي لشركات التقاص المركزي CCP12.
- إطلاق سوق دبي المالي برنامجاً لتحفيز الانتخابات العامة بهدف استقطاب شركات القطاع الخاص من قطاعات اقتصادية متنوعة.

توقيع رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	توقيع رئيس لجنة التدقيق	توقيع رئيس مجلس الإدارة	توقيع مدير إدارة الرقابة الداخلية
التاريخ: 2022/03/02	التاريخ: 2022/03/02	التاريخ: 2022/03/02	التاريخ: 2022/03/02



Dubai Financial Market



@DFMalerts



Dubai Financial Market



dubaifinancialmarket



[www.dfm.ae](http://www.dfm.ae)